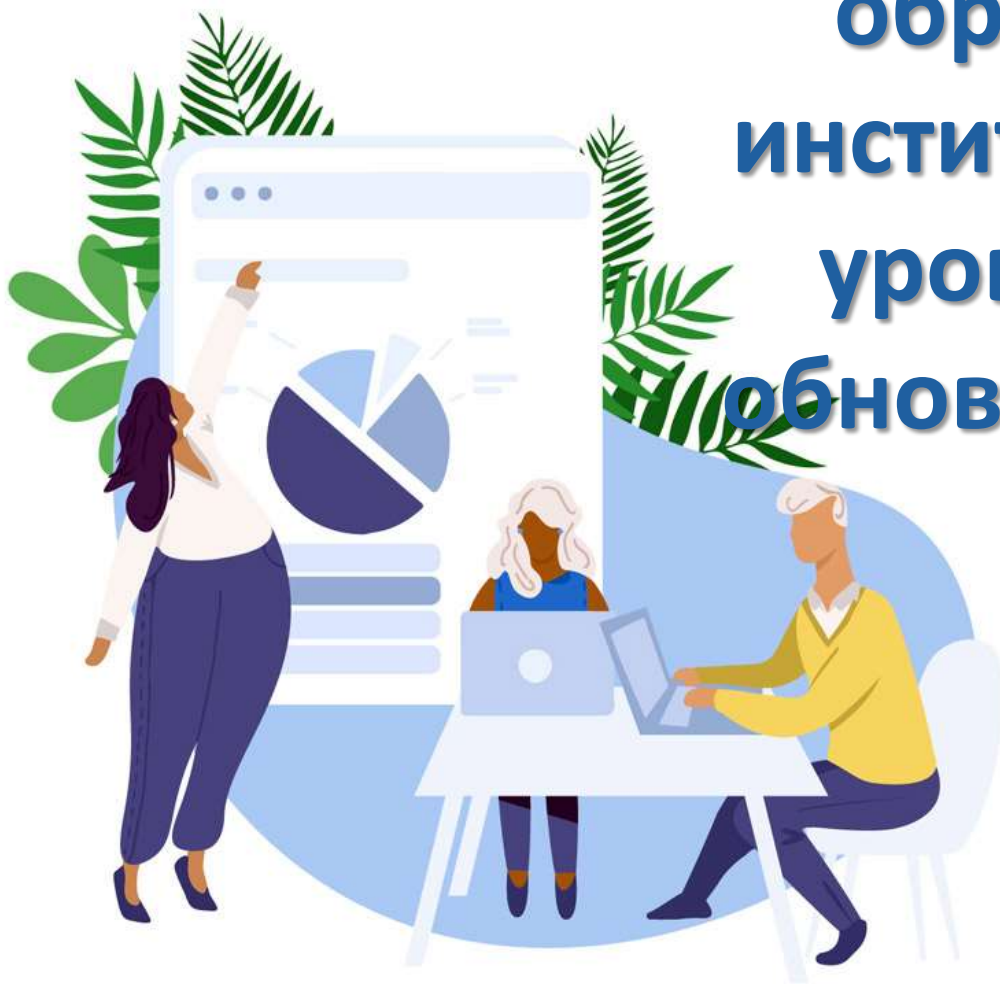


«Модель обеспечения качества образования на институциональном уровне в рамках обновленных ФГОС»



Конкурс на соискание
статуса муниципального
ресурсного центра - 2022



Приоритетные направления инновационной деятельности в МСО г. Ярославля, на решение которых направлена реализация проекта

- Эффективные модели управления образовательной организацией в современных условиях;
- Практики управления системой оценки качества образования в образовательном учреждении

Признаки эффективного управления качеством в условиях ФГОС общего образования



- Нормативное обеспечение деятельности по управлению качеством в соответствии с ФГОС
- Проектирование качество ориентированного образовательного процесса:
- Проектирование программы формирования УУД
- Проектирование содержания образования
- Выбор образовательных технология, методов, приемов, направленных на достижение требований к результатам
- Проектирование внеурочной деятельности (содержание, организация, фиксация результативности)

ПРИ УСЛОВИИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРИНЦИПА ПРЕЕМСТВЕННОСТИ



Официальные изменения в системе контроля

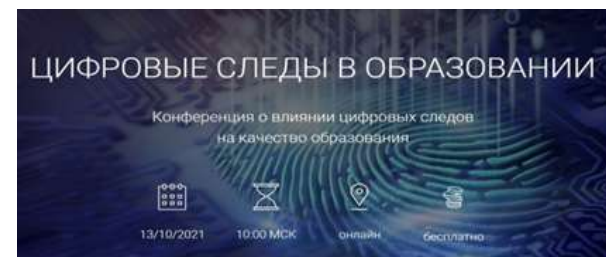
1. Приняты обновленные ФГОС НОО и ООО (Минпросвещения)
2. Принят профессиональный стандарт руководителя общеобразовательной организации (Минтруда)
3. Запущен мониторинг эффективности управления муниципальными системами образования (Рособрнадзор, ФИОКО)
4. Принята Концепция единой федеральной системы научно-методического сопровождения педагогических работников (ФИОКО)
5. Разработаны примерные программы учебных предметов – (ИСРО РАО) и универсальные кодификаторы образовательных результатов – (ФИПИ)

О новом за рамками официальности

1. Закрепляется тренд управления на основе данных
2. Появляются магистерские программы по педагогическим направлениям, ориентированные на работу с данными
3. Прошли первые вузовские конференции по вопросам анализа «цифрового следа»
4. На регионы транслируется модель «мотивирующих рейтингов», реализуемая в московском образовании

В ЮФУ продолжается набор по магистерской программе «Педагогический дизайн и анализ образовательных данных»

03.08.2021



Цель проекта

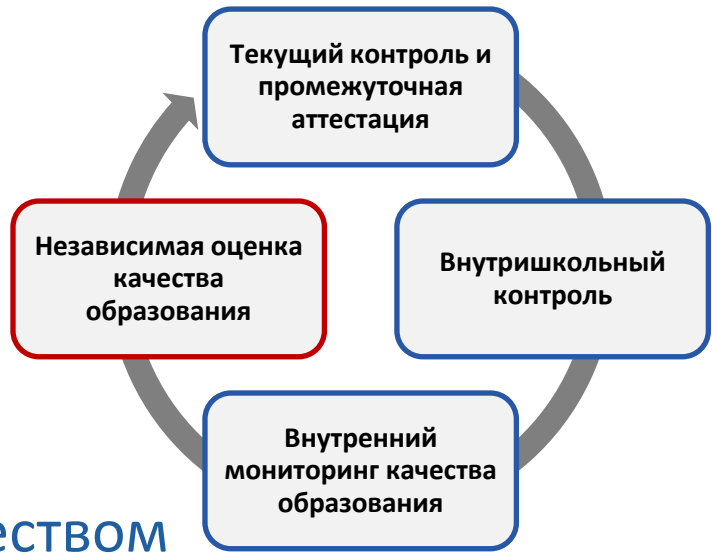


Разработка и внедрение инновационных механизмов обеспечения высокого качества образования в образовательных организациях, создающих необходимые условия **предоставления качественной образовательной услуги**, отвечающей государственной политике в сфере образования, запросам и ожиданиям потребителей

Задачи



- Выявить «проблемные зоны» в управлении качеством образования на институциональном уровне для последующей организации деятельности по его совершенствованию;
- Определить соответствие механизмов управления качеством образования образовательной организации муниципальным и региональным регламентам и показателям с целью корректировки модели управления качеством образования на институциональном уровне



Задачи



- Встроить имеющиеся практики управления качеством образования (аттестация руководящих и педагогических работников, обследование ОО, рейтинги и др.) в новую архитектуру критериев и показателей;
- Масштабировать универсальную модель управления качеством образования в муниципальной системе образования города Ярославля;
- Сформировать культуру оценки качества образования, анализа и использования результатов оценочных процедур на уровне МСО и отдельных образовательных организаций

МИП - 2021 «Модель управления качеством образования на институциональном уровне»



Подобран пакет нормативных документов, регламентирующих деятельность образовательной организации в **части управления** по повышению качества образования (25 документов).

Нормативная база

- Локальных актов по ВСОКО;
- Локальных актов по текущему контролю и промежуточной аттестации;
- Отчетов по самообследованию

Мониторинги

Локальные акты

- Положение о ВСОКО с приложениями;
- Положение о самообследовании.

Регламенты

Разработан пакет усовершенствованных регламентов по подготовке отчета по самообследованию (приказы, дорожная карта, чек-листы и др.)

МИП - 2021 «Модель управления качеством образования на институциональном уровне»



Рис. 2. Модель управления качеством образования

ВСОКО как инструмент контроля



Контроль

Контроль

Принцип
соответствия

Соответствие
ФГОС

Соответствие
интересам
потребителей

Триединство
предмета контроля

Содержание
образовательных
программ

Образовательные
результаты

Условия
реализации
образовательных
программ

Основные механизмы реализации проекта



1 Изучение особенностей стратегического управления качеством образования:

- изучение документов, регламентирующих качество образования в рамках обновленных ФГОС;
- создание банка нормативных и методических документов, регламентирующих деятельность в области качества образования на различных уровнях управления

Основные механизмы реализации проекта



2

Выявление комплекса условий в соответствии с требованиями обновленных ФГОС:

- **проведение мониторинговых процедур** с целью выявления необходимого комплекса условий, необходимых для построения модели обеспечения качества образования в соответствии с требованиями обновленных ФГОС;
- **анализ результатов мониторинга** с целью последующего обоснования выбора условий, соответствующих цели проекта

Основные механизмы реализации проекта



Разработка новой архитектуры критериев и показателей:

- **проведение мониторинговых процедур** с целью выявления эффективных критериев и показателей повышения качества образования;
- **анализ результатов мониторинга;**
- **встраивание** имеющейся **практики управления качеством образования** (аттестация руководящих и педагогических работников, обследование ОО, рейтинги и др.) **в новую архитектуру критериев и показателей**

Основные механизмы реализации проекта

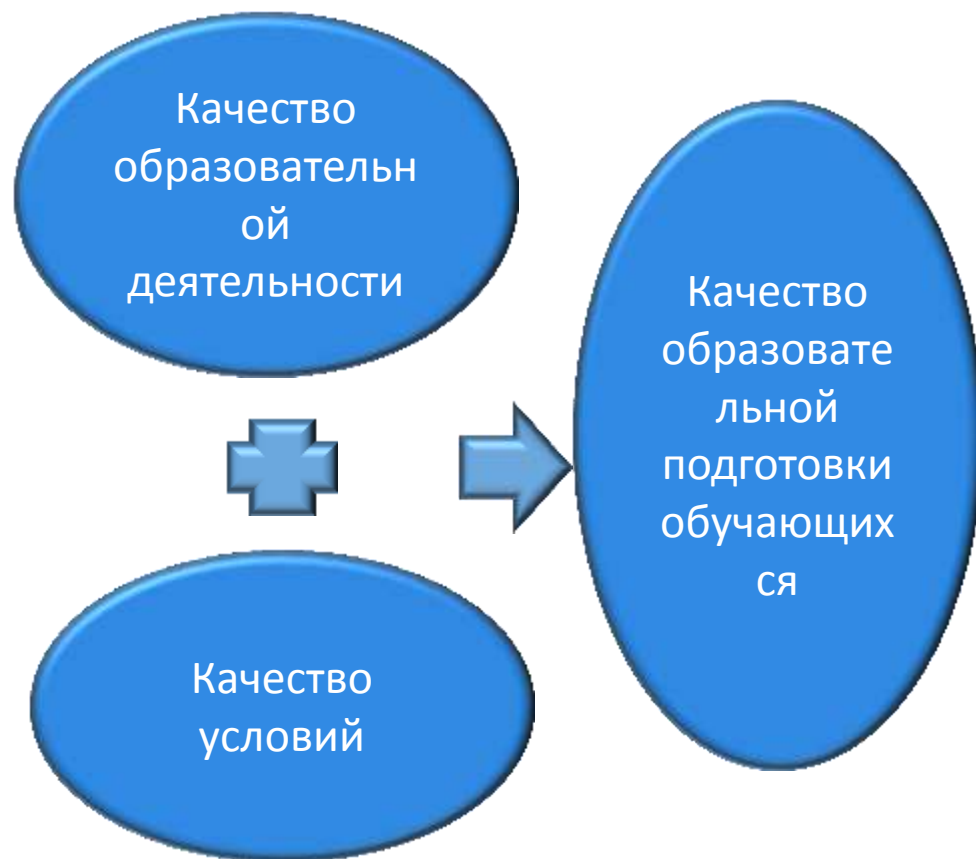


4

Корректировка модели

управления :

- разработка внутришкольного мониторинга качества образования как элемента ВСОКО;
- использование потенциала сетевого сообщества;
- корректировка универсальной модели управления качеством образования ОО



Основные механизмы реализации проекта



5 Формирование нормативно - документационного обеспечения управления качеством образования на институциональном уровне:

- разработка нормативных и методических документов, деятельности образовательной организации в области качества образования;
- встроенная система мониторинга качества образования;
- пакет усовершенствованных регламентов;
- описание управленческих действий по результатам ВСОКО



Основные механизмы реализации проекта



6

Масштабирование универсальной модели обеспечения качества образования в рамках обновленных ФГОС и распространение результатов проекта в МСО:

- тиражирование модели управления качеством образования;
- организация постоянно действующих районных и городских семинаров, мастер-классов;
- проведение мониторинга с целью выявления эффективности механизмов управления качеством образования;
- выступления на научно-методических семинарах, конференциях с представлением необходимого теоретического обоснования и опыта работы



Основные механизмы реализации проекта



7 Формирование информационного портала:
размещение на интернет-ресурсе материалов
информационного характера по теме проекта,
ориентированных на руководителей
образовательных
организаций МСО



Ожидаемые результаты инновационного проекта



С целью распространения и внедрения в практику других образовательных организаций по итогам реализации проекта будут подготовлены следующие инновационные продукты:

- проект «Модель обеспечения качества образования на институциональном уровне в рамках обновленных ФГОС»;
- локальные акты образовательной организации:

Модель обеспечения КО на основе данных



Единые данные
«по контролю»,
«по ВСОКО»,
«по мониторингам»!

Все данные
школьного контроля
подчинены
реализации ФГОС!



Локальные акты и регламенты

1. Положение о формах, порядке, периодичности текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся
2. Положение о внутренней системе оценки качества образования;
3. Положение об индивидуальном учете образовательных достижений и поощрениях обучающихся
4. Раздел о портфолио обучающихся в Положении об индивидуальном учете или самостоятельное Положение о портфолио
5. Положение о рабочей программе
6. Положение о дистанционных образовательных технологиях и электронном обучении
7. Положение о внутреннем аудите (самооценке деятельности ОО);
8. Положение о внутришкольном контроле и мониторинге;
9. Программа внутреннего мониторинга;
10. Положения, регулирующие распределение стимулирующей части фонда оплаты труда ОО, материальное стимулирование работников;
11. Положение о структурных подразделениях ОО и должностных инструкциях педагогических работников;
12. Положение о методическом объединении ОО;
13. Должностные инструкции педагогических работников;
14. Макеты приказов, регулирующие проведение промежуточной аттестации в ОО;
15. Матрица ВМКО;
16. План развития ВСОКО;
17. Циклограмма ВСОКО;
18. Чек-листы контроля

Ожидаемые результаты инновационного проекта

- Повышение аналитической компетенции управленческих команд МСО г. Ярославля;
- Соответствие нормативно-правовой и научно-методической базы школы современным требованиям к управлению качеством образования;
- Апробирование универсальной модели обеспечения качества образования ОО с учетом критериев и показателей эффективности МСОКО;
- Развитие сетевого взаимодействия школ города;
- Повышение конкурентоспособности системы образования МСО



Исполнители проекта



Руководитель проекта: Иванова Елена Анатольевна, директор департамента образования мэрии города Ярославля

Исполнители проекта:

- директор средней школы № 40 Клепова Светлана Станиславовна,
- директор средней школы № 48 Журина Ирина Николаевна,
- директор средней школы № 56 Озерова Татьяна Николаевна,
- директор средней школы № 67 Дроздова Наталья Юрьевна,
- директор средней школы № 70 Луковикова Ирина Ивановна,
- директор МОУ школы № 73 Буева Елена Викторовна





Предложения по распространению и внедрению результатов проекта в МСО

Распространение созданного пакета документов, единых организационных механизмов в управлении качеством образования в МСО будет осуществляться через:

- постоянно действующие районные и городские семинары;
- мастер-классы, конференции;
- обмен опытом между руководителями ОО, в т.ч. через информационный портал проекта и Виртуальный ресурсный центр, созданный Советом директоров образовательных учреждений города Ярославля на сайте МОУ «ГЦРО»



Спасибо за внимание!

