

**Заявка
на участие в конкурсном отборе на соискание статуса
муниципальной инновационной площадки**

1.	<p>Наименование организации - соискателя, организации - координатора (полное и краткое)</p>	<p>муниципальное общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 40» (средняя школа № 40)</p> <p>муниципальное общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 48» (средняя школа № 48)</p> <p>муниципальное общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 56» (средняя школа № 56)</p> <p>муниципальное общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 67» (средняя школа № 67)</p> <p>муниципальное общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 70» (средняя школа № 70)</p> <p>муниципальное общеобразовательное учреждение «Основная школа №73» (МОУ школа № 73)</p>
	<p>Наименование организации – координатора (полное и краткое)</p>	<p>муниципальное общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 67» (средняя школа № 67)</p>
2.	<p>Место нахождения организации - соискателя (юридический и фактический адреса, контактные телефоны, адрес электронной почты и официального сайта)</p>	<p>муниципальное общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 40», 150002 г. Ярославль, ул. Будкина , д. 11 тел. (4852) 27-67-12, 51-71-11 (факс) e-mail: yarsch040@yandex.ru сайт: https://school40.edu.yar.ru</p> <p>муниципальное общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 48», 150065, г. Ярославль, ул. Папанина, д.10а, тел. (4852) 75-32-04, (4852) 75-34-42 (факс) e-mail: yarsch048@yandex.ru сайт: http://school48edu.yar.ru</p> <p>муниципальное общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 56», 150064, г. Ярославль, пр. Моторостроителей, д.10, тел. - факс (4852) 56-11-70,</p>

		<p>e-mail: yarsch056@yandex.ru сайт: https://yar56sh.edu.yar.ru</p> <p>муниципальное общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 67», 150034 г. Ярославль, ул. Панфилова, д. 9а тел. (4852) 38-41-55, (4852) 38-41-65 (факс) e-mail: yarsch067@yandex.ru сайт: https://school67.edu.yar.ru</p> <p>муниципальное общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 70», 150003, г. Ярославль, ул. Терешковой, д. 20. тел. - факс (4852) 30-55-00 e-mail: yarsch070@yandex.ru сайт: https://school70.edu.yar.ru</p> <p>муниципальное общеобразовательное учреждение «Основная школа № 73», 150010, г. Ярославль, пер. Индустриальный, д.10. тел. - факс (4852) 46-72-48 e-mail: yarsch073@yandex.ru сайт: https://school73.edu.yar.ru</p>
	<p>Место нахождения организации - координатора (юридический и фактический адреса, контактные телефоны, адрес электронной почты и официального сайта)</p>	<p>муниципальное общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 67», 150034 г. Ярославль, ул. Панфилова, д. 9а тел. (4852) 38-41-55, (4852) 38-41-65 (факс) e-mail: yarsch067@yandex.ru сайт: https://school67.edu.yar.ru</p>
<p>3.</p>	<p>Должность, фамилия, отчество руководителя организации - заявителя</p>	<p>Директор средней школы № 40 Клепова Светлана Станиславовна</p> <p>Директор средней школы № 48 Журина Ирина Николаевна</p> <p>Директор средней школы № 56 Озерова Татьяна Николаевна</p> <p>Директор средней школы № 67 Дроздова Наталья Юрьевна</p> <p>Директор средней школы № 70 Луковикова Ирина Ивановна</p>

		Директор МОУ школы № 73 Буева Елена Викторовна
	Должность, фамилия, отчество руководителя организации - координатора	Директор средней школы № 67 Дроздова Наталья Юрьевна
4.	Наименование инновационного проекта	Модель управления качеством образования на институциональном уровне в рамках обновлённых ФГОС.
5.	Организационная форма осуществления инновационной деятельности: МИП, МРЦ, МСП	МРЦ
6.	Опыт инновационной деятельности (указать наименование проекта (программы), сроки реализации, виды работ, выполненные в ходе реализации проекта (программы))	<p>Средняя школа № 40:</p> <p>https://school40.edu.yar.ru/innovatsionnaya_deyatelnost/sopровождение_neprevrивnog_135.html</p> <ul style="list-style-type: none"> – Муниципальная инновационная площадка «Сопровождение непрерывного профессионального роста молодых специалистов в формате сетевого взаимодействия образовательных организаций» (2020 - 2022) – Муниципальный ресурсный центр «Организация сетевого взаимодействия образовательных учреждений через сетевые сообщества и персональные сайты педагогов» (2018-2020) – Региональный «Реализация эффективных воспитательных практик в региональной сети служб медиации» (2021) – Муниципальный ресурсный центр «Повышение эффективности кадетского образования путем сетевого взаимодействия муниципальных образовательных учреждений» (2021-2022) <p>Средняя школа № 48:</p> <p>https://school48.edu.yar.ru/regionalnaya_innovatsionnaya_ploshcha_46/regionalnaya_innovatsionnaya_ploashch_48.html</p> <p>https://school48.edu.yar.ru/innovatsionnaya_deyatelnost/innovatsionnaya_deyatelnost.html</p> <ul style="list-style-type: none"> – Муниципальная инновационная площадка «Создание

условий для организационно-методического сопровождения проекта «Цифровая образовательная среда»» (2020 - 2021)

- Региональная инновационная площадка «Сетевой проект по сопровождению профессионального выбора обучающихся «Ателье профессий»» (2020 - 2022)
- Региональная базовая площадка ИРО «Технология модернизации урочной и внеурочной деятельности по предмету физической культуры» (2019 - 2022)
- Муниципальная инновационная площадка «Современная система качественного питания обучающихся школ города Ярославля: управленческий аспект» (2021 - 2022)
- Муниципальная инновационная площадка «Модель управления качеством образования на институциональном уровне» (2021 - 2022)

Средняя школа № 56:

https://yar56sh.edu.yar.ru/innovatsionnaya_deyatelnost_obrazovat_57.html

- Муниципальная инновационная площадка «Совет директоров школ города как ресурс стратегического развития МСО» (2017 - 2019)
- Муниципальная инновационная площадка «Модернизация управляющих систем образовательных организаций в условиях новой архитектоники инновационного пространства» (2019 - 2022)
- Муниципальная инновационная площадка «Создание модели комплексного сопровождения обучающихся на основе индивидуальной образовательной ситуации на уровне начального и основного образования» (2018 - 2019)
- Муниципальная инновационная площадка «Развитие модели комплексного сопровождения обучающихся на основе индивидуальной образовательной ситуации на уровне начального и основного образования» (2019 - 2022)

Средняя школа № 67:

https://school67.edu.yar.ru/innovatsionnaya_deyatelnost/tsifrovaya_obrazovatelnyaya_32.html

- Муниципальная инновационная площадка «Совет дирек-

торов школ города как ресурс стратегического развития МСО» (2017 - 2019)

- Муниципальная инновационная площадка «Модернизация управляющих систем образовательных организаций в условиях новой архитектоники инновационного пространства» (2019 - 2022)
- Муниципальный ресурсный центр «Математическая вертикаль» (2019 - 2022)
- Муниципальный ресурсный центр «Механизм управления развитием функциональной грамотности для обеспечения конкурентоспособности ярославского школьника» (2020 - 2022)
- Муниципальная инновационная площадка «Модель управления качеством образования на институциональном уровне» (2021 - 2022)

Средняя школа № 70:

https://school70.edu.yar.ru/innovatsionnaya_deyatelnost/mv.htm
1

- Муниципальная инновационная площадка «Современная система качественного питания обучающихся школ города Ярославля: управленческий аспект» (2021 - 2022)
- Муниципальная инновационная площадка «Модель управления качеством образования на институциональном уровне» (2021 - 2022)
- Муниципальная инновационная площадка «Организационно-методическое сопровождение психолого-педагогических классов» (2021 - 2022)
- Муниципальная инновационная площадка «Модернизация управляющих систем образовательных организаций в условиях новой архитектоники инновационного пространства» (2019 - 2022)
- Муниципальный ресурсный центр «Математическая вертикаль» (2019 - 2022)
- Муниципальная инновационная площадка «Цифровая образовательная среда» (2020 - 2021)

МОУ школа № 73:

https://school73.edu.yar.ru/innov_deyat.html

- Муниципальная инновационная площадка «Совет директоров школ города как ресурс стратегического развития

		<p>МСО» (2017 - 2019)</p> <ul style="list-style-type: none"> – Муниципальная инновационная площадка «Модернизация управляющих систем образовательных организаций в условиях новой архитектуры инновационного пространства» (2019 - 2022) – Муниципальный ресурсный центр «Повышение эффективности кадетского образования путем сетевого взаимодействия муниципальных образовательных учреждений» (2019 - 2021)
7.	Сведения о научных руководителях, консультантах (при их наличии)	<p>Руководитель: Иванова Елена Анатольевна, директор департамента образования мэрии города Ярославля</p> <p>Консультанты:</p> <p>Горшков Владимир Юрьевич - начальник отдела мониторинга и анализа ГУ ЯО «Центр оценки и контроля качества образования»,</p> <p>Левченко Василий Анатольевич - председатель Ассоциации управления качеством образования, директор ГБОУ школа 1206, г. Москва</p>

30 мая 2022 года

Описание проекта
«Модель обеспечения качества образования на институциональном уровне в рамках обновлённых ФГОС»
для участия в конкурсном отборе
на соискание статуса муниципального ресурсного центра

1. Перечень приоритетных направлений инновационной деятельности в муниципальной системе образования г. Ярославля, на решение которых направлена реализация проекта

1. Эффективные модели управления образовательной организацией в современных условиях.

2. Практики управления системой оценки качества образования в образовательной организации.

2. Обоснование актуальности и инновационности проекта

Система образования в России стремительно меняется и начинает все больше соответствовать мировым высоким стандартам. Федеральный проект «Современная школа» ориентирован на развитие системы образования на всех уровнях управления.

Умение руководителей формировать политику, связанную с менеджментом качества образования - залог успеха деятельности любой образовательной организации. В соответствии с профессиональным стандартом руководителя образовательной организации его трудовая функция включает: «организацию работ по самообследованию общеобразовательной организации, внутришкольному контролю, обеспечению функционирования внутренней системы оценки качества образования, мониторингу образовательных результатов обучающихся».

Проект «Модель обеспечения качества образования на институциональном уровне в рамках обновлённых ФГОС» позволит:

- совершенствовать нормативно-правовое поле;
- простроить цели гарантии качества;
- усилить управленческие параметры: качество условий, содержание программ и качество результатов;
- развить общественную составляющую в управлении качеством, способную стать драйвером изменений в системе оценки качества образования в целом.

Инновационность данного проекта состоит и в том, что:

- все сегменты (ВСОКО, МСОКО, РСОКО и НСОКО) системы качества образования соединяются и функционируют как единое целое в подходах к объективности оценочных процедур, эффективности

механизмов управления и организационно-технологического обеспечения качества образования, а также в аналитике и интерпретации результатов;

- внедрение новых действенных механизмов оценки качества образования позволит получать информацию, необходимую и достаточную для принятия обоснованных управленческих решений на уровне МСО;
- все данные школьного контроля подчинены реализации обновленных ФГОС.

3. Цели, задачи и основная идея (идеи) предлагаемого проекта

Цель проекта - разработка и внедрение инновационных механизмов обеспечения высокого качества образования в образовательных организациях, создающих необходимые условия предоставления качественной образовательной услуги, отвечающей государственной политике в сфере образования, запросам и ожиданиям потребителей.

Задачи:

1. Выявить «проблемные зоны» в управлении качеством образования на институциональном уровне для последующей организации деятельности по его совершенствованию.

2. Определить соответствие механизмов управления качеством образования образовательной организации муниципальным и региональным регламентам и показателям с целью корректировки модели управления качеством образования на институциональном уровне.

3. Встроить имеющиеся практики управления качеством образования (аттестация руководящих и педагогических работников, обследование ОО, рейтинги и др.) в новую архитектуру критериев и показателей.

4. Масштабировать универсальную модель управления качеством образования в муниципальной системе образования города Ярославля.

5. Сформировать культуру оценки качества образования, анализа и использования результатов оценочных процедур на уровне МСО и отдельных образовательных организаций.

6. Организовать методическую поддержку руководителям образовательных организаций.

4. Срок и механизмы реализации инновационного проекта

Сроки реализации проекта: июнь 2022 г. - июнь 2024 г.

Основные механизмы реализации проекта

Направление деятельности	Мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные
Изучение нормативно-	1. Изучение нормативных и методических документов	сентябрь 2022 г. -	Проектная группа

правовых документов	<p>деятельности в области качества образования.</p> <p>2. Создание банка нормативных и методических документов, регламентирующих деятельности в области качества образования на различных уровнях управления.</p>	май 2024 г.	
Изучение успешных практик управления ОО	<p>1. Изучение успешных практик по управлению качеством образования ОО.</p> <p>2. Анализ результатов.</p> <p>3. Описание успешных практик проектирования деятельности всех субъектов образовательной деятельности по улучшению качества образования обучающихся.</p>	август - сентябрь 2022 г. май 2023 г. май 2023 г.	Проектная группа
Выявление комплекса условий в соответствии с требованиями обновленных ФГОС	<p>1. Проведение мониторинга с целью выявления комплекса условий для построения модели обеспечения качества образования в соответствии с требованиями обновленных ФГОС.</p> <p>2. Анализ результатов мониторинга</p>	сентябрь - октябрь 2022 г. ноябрь 2022 г.	Проектная группа
Разработка новой архитектуры критериев и показателей.	<p>1. Проведение мониторинга с целью выявления эффективных критериев и показателей повышения качества образования.</p> <p>2. Анализ результатов мониторинга</p> <p>3. Встраивание имеющейся практики управления качеством образования (аттестация руководящих и педагогических работников, обследование ОО, рейтинги и др.) в новую архитектуру критериев и</p>	сентябрь - октябрь 2022 г. ноябрь 2022 г. декабрь 2022 г.	Проектная группа

	показателей.		
Корректировка модели управления качеством образования на институциональном уровне	<ol style="list-style-type: none"> 1. Разработка внутришкольного мониторинга качества образования. 2. Использование потенциала сетевого сообщества. 3. Корректировка универсальной модели управления качеством образования ОО. 	<p>март - апрель 2023 г.</p> <p>март - 2023 г.</p> <p>март - апрель 2023 г.</p>	Проектная группа
Формирование нормативно - документационного обеспечения управления качеством образования на институциональном уровне	<ol style="list-style-type: none"> 1. Разработка нормативных и методических документов деятельности образовательной организации в области качества образования. 2. Разработка встроенной системы мониторинга качества образования. 3. Пакет регламентов, обеспечивающих успешное обеспечения качества образования. 4. Описание управленческих действий по результатам ВСОКО. 	<p>ноябрь - декабрь 2022 г.</p> <p>январь - март 2023 г.</p> <p>февраль - апрель 2023 г.</p> <p>март 2023 г.</p>	Проектная группа
Масштабирование универсальной модели управления качеством образования в МСО города Ярославля	<ol style="list-style-type: none"> 1. Тиражирование усовершенствованной модели обеспечения качества образования. 2. Проведение мониторинга с целью выявления эффективности механизмов управления качеством образования. 	<p>апрель 2023 г.</p> <p>апрель 2023 г.</p>	Проектная группа
Распространение и внедрение результатов проекта в МСО	<ol style="list-style-type: none"> 1. Организация постоянно действующих районных и городских семинаров, мастер-классов. 2. Обмен опытом между руководителями ОО, в т.ч. через информационный портал проекта. 	<p>сентябрь 2022 г. - май 2024 г.</p> <p>сентябрь 2022 г. - май 2024 г.</p>	Проектная группа

	<p>3. Публикации в научно-методических изданиях разного уровня.</p> <p>4. Выступления на научно-методических семинарах, конференциях с представлением необходимого теоретического обоснования и опыта работы.</p>	<p>сентябрь 2022 г. - май 2024 г.</p> <p>сентябрь 2022 г. - май 2024 г.</p>	
Организация сопровождения руководителей образовательных организаций	1. Организация консультационной и методической поддержки руководителей образовательных организаций.	сентябрь 2022 г. - май 2024 г.	Проектная группа
Формирование информационного портала	1. Размещение на интернет-ресурсе материалов информационного характера по теме проекта, ориентированных на руководителей ОО.	ноябрь 2022 г. - май 2024 г.	Проектная группа

5. Изменения в МСО, ожидаемые от реализации проекта

- ✓ Повышение аналитической компетенции управленческих команд МСО г. Ярославля;
- ✓ Соответствие нормативно-правовой и научно-методической базы школы современным требованиям к управлению качеством образования;
- ✓ Апробирование универсальной модели управления качеством образования ОО с учетом критериев и показателей эффективности МСОКО;
- ✓ Развитие сетевого взаимодействия школ города;
- ✓ Повышение конкурентоспособности системы образования МСО.

6. Описание ресурсного обеспечения проекта (кадровое, нормативно-правовое, материально-техническое обеспечение проекта)

Нормативно-правовые ресурсы:

- Федеральные документы, регламентирующие деятельность различных структур в области качества образования;
- Материалы ФИОКО, АРОО и АУКО.

Кадровые ресурсы:

- Наличие высококвалифицированных специалистов (руководители, заместители руководителей ОО, курирующие вопросы управления качеством образования обучающихся).

Материально-техническое обеспечение проекта

- Материально-техническая база школ - участниц проекта.

7. Описание ожидаемых инновационных продуктов: полнота описания продуктов

С целью распространения и внедрения в практику других образовательных организаций по итогам реализации проекта будут подготовлены следующие инновационные продукты:

- Проект «Модель обеспечения качества образования на институциональном уровне в рамках обновлённых ФГОС»;
- Пакет локальных актов и усовершенствованных регламентов, обеспечивающих управление качеством образования;
- Описание успешных практик проектирования деятельности всех субъектов образовательной деятельности по улучшению качества образования обучающихся.

8. Возможные риски при реализации проекта (программы) и предложения организации - соискателя по способам их преодоления

- ✓ Непринятие модели некоторыми руководителями образовательных организаций из-за отсутствия единого подхода к пониманию проблемы.
- ✓ Увеличение разрыва между «вызовом времени» и фактическим уровнем профессиональных компетенций должностных лиц.

9. Предложения по распространению и внедрению результатов проекта в МСО

Распространение созданного пакета документов, единых организационных механизмов в управлении качеством образования в МСО будет осуществляться через:

- постоянно действующие районные и городские семинары, мастер-классы;
- выступления на научно-методических семинарах, конференциях с представлением необходимого теоретического обоснования и опыта работы;
- обмен опытом между руководителями ОО, в т.ч. через информационный портал проекта;
- систему наставничества.

10. Исполнители проекта

Руководитель проекта: Иванова Елена Анатольевна, директор департамента образования мэрии города Ярославля.

Исполнители проекта: директора - соискатели проекта.